



Universidade Federal de Minas Gerais
Escola de Engenharia
Curso de Graduação em Engenharia de Sistemas
Bloco III – Sala 3035



Av. Antônio Carlos, 6627 – Pampulha, Belo Horizonte MG 31.270-901

Disciplina: Laboratório de Projeto V		Código: ELE094
Departamento: Engenharia Elétrica		Unidade: Escola de Engenharia
Carga Horária Total: 60h	Nº de créditos: 04	Período: 9º
Teórica:	Classificação: OB	
Prática: 60h		

Pré-requisitos:

Código:	Disciplina:
ELE086	Laboratório de Projeto IV

Ementa:

Gerência de projetos: principais conceitos relacionados. Gerência de projetos segundo o PMBOK: visão geral, grupos de processo e áreas de conhecimento. A gestão de projetos aplicada à engenharia. Processos gerenciais para projetos de engenharia de sistemas: planejamento de projeto; monitoramento e controle de projeto; gerência de decisões; gerência de riscos; gerência de configuração; gerência da informação; medição. Processos gerenciais organizacionais facilitadores do projeto: gerência de portfólio de projetos; gerência de infraestrutura; gerência do ciclo de vida; gerência de RH; gerência da qualidade. Processos de acordo entre partes: aquisição e fornecimento. Ferramentas, técnicas e indicadores utilizados na gerência de projetos de engenharia de sistemas. Elaboração de plano de gerenciamento de projetos.

Programa:

Semana:	Assunto:
1	Apresentação da Disciplina / Contextualização da Gerência de Projetos
2	Principais conceitos relacionados: projeto x operação, programa, portfólio, <i>stakeholders</i> , ciclos de vida, marcos, gestão de projetos, programas e portfólios
3	Gerência de projetos segundo o PMBOK: visão geral, estruturas organizacionais, grupos de processo e áreas de conhecimento
4	Detalhamento das áreas de conhecimento da gerência de projetos segundo o PMBOK: escopo, tempo, custos, riscos, RH, qualidade, comunicação, aquisições, partes interessadas e integração
5	Ferramentas de software para a gestão de projetos
6	Gerência de projetos de engenharia: importância, características e orientações gerais
7	Processos gerenciais para projetos de engenharia de sistemas: planejamento de projeto; monitoramento e controle de projeto; medição
8	Processos gerenciais para projetos de engenharia de sistemas: gerência de decisões; gerência de riscos; gerência de configuração; gerência da informação e do conhecimento
9	Processos gerenciais organizacionais facilitadores do projeto: gerência de portfólio de projetos; gerência de infraestrutura; gerência do ciclo de vida; gerência de RH; gerência da qualidade
10	Processos de acordo entre as partes envolvidas: aquisição e fornecimento
11	Ferramentas de software para a gestão de projetos de engenharia de sistemas
12	Indicadores utilizados na gerência de projetos de engenharia de sistemas
13	Gerenciamento ágil de projetos de engenharia
14	Apresentação do trabalho prático desenvolvido
15	Revisão do Conteúdo da Disciplina / Avaliação Conceitual

Critérios de Avaliação:

A critério do professor, desde que respeitado o §4º do Art. 65 do Regimento Geral da UFMG, que determina que nenhuma avaliação parcial do aproveitamento poderá ter valor superior a 40 pontos.



Bibliografia:

Básica:

- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). 4.ed. Newtown Square, Pa. Project Management Institute, 2008. xxvi, 459 p. ISBN 9781933890517
- PRADO, Darci. Planejamento e controle de projetos. 9.ed. Belo Horizonte: INDG Tecnologia e Serviços Ltda, 2011. 286 p. (Gerência de projetos; 2) ISBN 9788598254517
- PRADO, Darci. Usando o MS Project 2007 em gerenciamento de projetos. 2.ed. Nova Lima: INDG Tecnologia e Serviços, 1998-2007. 311 p. + CD-ROM (Gerência de projetos; 3) ISBN 8598254319
- PRADO, Darci. PERT/CPM. 4.ed. Belo Horizonte, MG: INDG Tecnologia e Serviços Ltda, c2010. 177 p. (Gerência de Projetos ; 4) ISBN 9788598254463
- PRADO, Darci. Maturidade em gerenciamento de projetos. Nova Lima, MG: INDG Tecnologia e Serviços Ltda, 2010. 214p. (Gerência de projetos ; 7) ISBN 9788598254487.
- HELDMAN, Kim. Gerência de projetos: guia para o exame oficial do PMI. 3. ed., rev. e atual. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006. li, 529 p. + 1 CD-ROM ISBN 978853522039.
- PRADO, Darci.; ARCHIBALD, Russell D. Gerenciamento de projetos para executivos. Nova Lima: INDG Tecnologia e Serviços, c2007. 144 p. (Gerência de projetos ; 6) ISBN 8598254282.
- PMI – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. 5. ed. Newton Square: PMI Publications, 2013.
- CARVALHO, M. M., RABECHINI JR, R. Fundamentos em gestão de projetos: construindo competências para gerenciar projetos. 3 Ed., Atlas, 2011.
- RABECHINI JR, R., CARVALHO, M. M. (organizadores). Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros (Vol 1 e 2). Atlas, 2009.
- PRADO, D. Gerenciamento de portfólios, programas e projetos nas organizações. 5 Ed, INDG, 2009.
- SABBAG, P. Gerenciamento de projetos e empreendedorismo. 1 Ed., Saraiva, 2009.
- AMARAL, D. C., CONFORTO, E. C., BENASSI, J. L. G., ARAUJO, C. Gerenciamento ágil de projetos: aplicação em produtos inovadores, 1. Ed, Saraiva, 2011

Complementar:

- BLANCHARD, B. System Engineering Management. 4th Ed., John Wiley & Sons, 2008
- FORSBERG, K., MOOZ, H., COTTERMAN, H.. Visualizing Project Management: Models and Frameworks for Mastering Complex Systems. John Wiley & Sons, 2005.
- MORSE, L. C., BABCOCK, D. Managing engineering and technology: an Introduction to management for engineers. 5th Ed., Prentice Hall, 2009.
- PARNELL, G. S., DRISCOLL, P. J., HENDERSON, D. L. Decision making in systems engineering and management”. Wiley-Interscience, 2008.
- ETTLIE, J. E. Managing innovation: new technology, new products and new services in a global economy. 2nd Ed., Butterworth-Heinemann, 2006.
- IEEE COMPUTER SOCIETY PROFESSIONAL PRACTICES COMMITTEE. IEEE ISO/IEC 26702:2007 Systems engineering - Application and management of the systems engineering process, 2007.